



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІСОТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ

**Навчально-науковий інститут
 екологічної економіки і менеджменту**

Кафедра менеджменту та маркетингу

СИЛАБУС

навчальної дисципліни «Управління персоналом»

1. Загальна інформація	
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Ступінь вищої освіти	Магістр
Галузь знань	16 Хімічна та біоінженерія
Спеціальність	161 Хімічні технології та інженерія
Освітньо-професійна програма (ОПП)	Хімічні технології переробки деревини
2. Інформація про викладачів дисципліни	
Прізвище, ім'я та по батькові	Наливайко Наталія Ярославівна, доцент, к.е.н., доцент
Сторінка кафедри	https://mm.nltu.edu.ua/
E-mail	nalyvajko@nltu.edu.ua
3. Характеристика дисципліни	
Вид дисципліни	Вибіркова компонента циклу загальної підготовки
Обсяг	3,0 кредитів ЄКТС (90 годин)
Семестр навчання	2-ий семестр (1-ий курс) – для денної форми навчання; 1-ий семестр (1-ий курс) – для заочної форми навчання
Методи навчання	Лекції, практичні, самостійна робота, виконання індивідуальних завдань, консультації
Методи контролю	Поточний та модульний контролю, залік.
Мета і завдання вивчення дисципліни	Метою викладання дисципліни «Управління персоналом» є одержання студентом спеціальних знань у сфері управління персоналом, основних напрямків і контексту кадрової політики сучасного підприємства, набуття навичок формування мікроклімату в колективі й організації між особових стосунків серед працівників. Завданнями дисципліни є вивчення теоретичних основ управління персоналом; ознайомлення з методами кадрового планування, професійного відбору та найму персоналу; опанування сучасних методів і форм мотивації трудової діяльності, оцінки працівників і ефективних підходів до компенсації для персоналу; оволодіння методами управління розвитком працівників організації та процесами руху персоналу.
Структура дисципліни	Змістовий модуль 1. Методологічні основи управління персоналом у системі менеджменту підприємства Тема 1. Управління персоналом в умовах функціонування ринку праці Тема 2. Методологія управління персоналом Тема 3. Кадрове планування в сучасних організаціях Тема 4. Світовий досвід кадрового менеджменту Тема 5. Форми та методи залучення, професійного відбору та найму персоналу Тема 6. Мотивація трудової діяльності Змістовий модуль 2. Застосування теоретичних положень управління персоналом у діяльності сучасних організацій Тема 7. Керівництво: влада та особистий вплив Тема 8. Управління стресами у виробничих умовах Тема 9. Соціально-психологічна структура організації Тема 10. Управління процесами руху персоналу Тема 11. Оцінка персоналу в сучасних організаціях Тема 12. Розвиток працівників організації Тема 13. Компенсація для персоналу: традиційні та нетрадиційні підходи

4. Організація навчання і контролю	
Проведення занять та консультацій	Аудиторні заняття проводяться за розкладом відповідної групи у вказаних аудиторіях. Відвідування занять є обов'язковим. За пропуски занять з поважних причин надаються підтвердуючі документи (довідки, матеріали). Консультавання проводиться за розкладом консультацій викладача, розміщеним на інформаційному стенді (сайті) кафедри за адресою: м. Львів, вул. вул. Генерала Чупринки, 105, корпус 1 (або через e-mail викладача).
Допуск до підсумкового контролю	Мінімальна кількість балів для допуску до заліку – 26 балів.
Система оцінювання	Поточний контроль – до 40 балів за семестр; модульний контроль – до 60 балів за семестр; заліковий контроль – до 60 балів; семестрова оцінка – до 100 балів (сума балів за поточний та заліковий контролі).
Шкала та критерії оцінювання	https://drive.google.com/file/d/1Ubh_CWNsKRh-ni0zwmVwxzWP1KePGEK/view
Академічна доброчесність	https://drive.google.com/file/d/1ZU1w_pKbUhlJSq1xeOMZOkJbVAe2Ew1/view
5. Літературні та інформаційні джерела	
Основна література	<ol style="list-style-type: none"> 1. Балабанова Л.В. Управління персоналом: Навч. посібник / Л.В. Балабанова, О.В. Сардак. – К.: Центр учбової літератури, 2019.– 468 с. 2. Білорус Т.В. Управління персоналом: 800+ запитань та відповідей: Навчальний посібник / Т.В. Білорус. – К.: «Ліра-К», 2021.– 320 с. 3. Крамаренко В.І. Управління персоналом фірми: Навчальний посібник / В.І. Крамаренко, Б.І. Холода. – К.: Центр навчальної літератури, 2003. – 272 с. 4. Лозниця В.С. Психологія менеджменту: теорія і практика / В.С. Лозниця. – К.: «Екс Об», 2000. – 512 с. 5. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу / М.І. Мурашко. — К.: Знання, КОО, 2008. – 435 с. 6. Управління персоналом: підручник / Шубалий О.М., Рудь Н.Т., Гордійчук А.І. та ін. – Луцьк ІВВ Луцького НТУ, 2018. – 404 с. 7. Ходаківський Є.І. Психологія управління. Підручник / Є.І. Ходаківський, Ю.В., Богоявленська, Т.П. Грабар. – Київ: Центр учбової літератури, 2023. – 684 с. 8. Хміль Ф.І. Управління персоналом: Підручник / Ф.І. Хміль. — К.: «Академвидав», 2006. – 487 с. 9. Nalyvaiko N. Human resources management as a component of the sustainable development of the water management complex / N. Mazur, N. Kovshun, S. Moshchych, N Nalyvaiko // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2023.– Vol. 1126 – Режим доступу: https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1126/1/012038/meta (Міжнародна наукометрична база: Scopus)
Допоміжна література	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вовк Н.С. Ділова документація: навч. посібник / Н.С. Вовк, Р.О. Голошук. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. – 200 с. 2. Недашківська М.М. Менеджмент персоналу: Навч. посібник для самостійного вивчення дисципліни / М.М. Недашківська, Г.І. Євтушенко, Л.П. Гацька — Ірпінь: Академія ДПС України, 2002. – 266 с. 3. Нік Крейг. Лідерство починається з призначення / Н. Крейг. – Харків: Фабула, 2019. – 240 с. 4. Пашутинський Є.К. Зразки нових посадових інструкцій / Є.К. Пашутинський. — К.: КНТ, 2008. – 272 с. 5. Про управління персоналом. 10 найкращих статей з Harvard Business Review; Пер. з англ. Л. Лебеденко. – К.: Вид. група КМ-БУКС, 2018. – 256 с. 6. Управління персоналом: Навч. посібник / Виноградський М.Д., Беляєва С.В., Виноградська А.М., Шканова О.М.– К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 504 с.
Методичне забезпечення	1. Наливайко Н.Я. Методичні вказівки до вивчення курсу та виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління персоналом» / Н.Я. Наливайко. – Львів: НЛТУ України, 2022. – 58 с.
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none"> 1. Управління персоналом [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.holzjob.at/kontakt.php 2. Інтернет–портал «Роботодавець». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://robotodavets.org.ua 3. Запрошуємо на роботу [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.robota.lviv.ua 4. Людський капітал: як визначити та збільшити його вартість [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://innovations.com.ua/ua/articles/13206/temp